

Kreativita je vymýšlení nových věcí

Inovace je děláání nových věcí



INDUSTRIAL
SERVICES

Poděkování

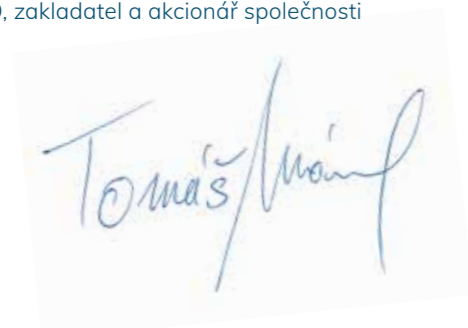
„Mnoho lidí dává do vytváření ICE a jeho produktů celé své srdce. A já bych jim za to, z celého svého srdce, rád poděkoval.“

V roce 2021 jsme si ověřili, že práce v ICE není pro každého. Ve zcela otevřené kultuře sebeřízených týmů je každé polevení velmi rychle vidět. Mluvit o věcech je něco jiného, než je dělat. Být součástí ICE Industrial Services se nedá odsedět ani okecat. Musí se odpracovat.

Rád bych také poděkoval svému partnerovi **Petru Otavovi, majiteli skupiny MTX Group, které jsme součástí, za podporu při rozvoji ICE, jeho kultury a jeho inovací.** Bez silného zázemí, které nám MTX poskytuje, bychom těžko reagovali na krizi investicí desítek miliónů korun do vývoje a výzkumu. I díky Petrovu vizionářství a podpoře vyjdeme z krize silnější, než jsme kdy byli.

Tomáš Vránek

CEO, zakladatel a akcionář společnosti



ICE Strategie 2021

- „Původní strategické úkoly ICE na rok 2021 se dělily na tři hlavní oblasti. Sales, řízení projektů a HR. V napjaté době probíhající koronavirové krize bylo potřeba posunout náš sales proces tak, abychom spolehlivě dokázali zajistit práci pro 150 lidí prostřednictvím projektů minimálně za 300 miliónů korun. A následně zajistit jejich spolehlivou a efektivní realizaci.“

Tomáš Vránek | CEO



S hledáním a získáváním práce jsme v minulosti neměli velký problém. Spíše jsme museli řešit, jak uspokojit poptávku. Poptávky nám chodily genericky, práci jsme si mohli do značné míry vybírat. Covidová krize hodně změnila. Poptávek bylo pořád dostatek, ale podmínky jejich realizace začaly vystavovat firmu do stále většího rizika. Nedostatek materiálu a nepravdivost jeho dodávek byla v přímém rozporu s požadavky zákazníků na snížení cen a časté změny termínů.

Obzvláště v automobilovém průmyslu se roztočila spirála tlaku, kdy velké koncerny tlačily své Tier 1 dodavatele do stále více nevýhodných podmínek. Ti následně, často velmi ochotně, tento tlak přenesli na své dodavatele a tak dále. Už tak náročný obor dodávek just in time, bez rezerv a s nulovým prostorem pro chyby dospěl do fáze, kdy dodavatelé nedokázali plnit své závazky tak, jako v minulých letech. Mnoho z nich skončilo v insolvenční, mnoho z nich začalo obor automotive opouštět. Velkým koncovým zákazníkům tak začaly chybět klíčové komponenty pro realizaci jejich produktů, na

což mnoho z nich zareagovalo umně tím, že se v médiích postavili do role obětí a požádali své vlády o finanční dotace.

Abychom minimalizovali z toho vyplývající rizika pro nás, hledali jsme nové cesty a zároveň jsme se opřeli o naše tradiční partnery a zákazníky. Posílili jsme naše působení v logistice, a podíl našich projektů v tomto oboru se meziročně vyšplhal ze 2 % podílu na 18 % podílu z obrátu. Pro švédskou Scanii jsme realizovali sérii projektů pro zvýšení kapacity montáže kamionových kabin.

Založili jsme tým specializující se na zeštíhlení výroby: ICE Lean. Díky jeho dovednosti nalézt úzká hrdla a navrhnout zlepšení funkčnosti jsme Scanii jednoduchými úpravami linky odstranili nevyžádaná zastavení palet, což uspořilo 0,5 s na paletu. To představuje navýšení kapacity linky o cca 10 %. U Scanie je zřetelně viditelná příprava na budoucnost, reakce na zvýšenou poptávku po kamionové přepravě a po obnově vozového parku.

Díky našim zákazníkům

„Chtěl bych poděkovat všem našim zákazníkům za to, že i v této zvláštní době nadále důvěřují týmu ICE. Jsem velmi optimistický, pokud jde o naši budoucnost a naši schopnost dosáhnout úspěchu.“

Staňa Konvička | Head of Sales

Společně s německou společností Schuler připravujeme pro naši mateřskou společnost Strojmetal Aluminium Forging novou, plně automatickou kovací linku. Pro našeho dlouholetého zákazníka Valeo realizujeme montážní linku chladičů baterií pro elektromobily BMW. Nový zákazník Fischer automotive systems si u nás objednal poloautomatickou linku pro vzduchové klimatizační výdechy Porsche. První větší linku pro Teslu Y si u nás zadal i náš soused ze Žďáru nad Sázavou - Cooper Standard. V průběhu celého roku 2021 se nám podařilo získat a realizovat stovky dalších projektů.



Inovace máme v naší DNA

- „Nejkomplexnějším automatizačním projektem roku 2021 pro nás byla plně automatizovaná linka lisování gummilagerů podvozkových dílů vozů Porsche.“

Dominika Mýtna | Head of Innovations

Realizovali jsme jej pro Strojmetal Aluminium Forging. Projekt to byl technicky náročný a najít ideální řešení, které splňovalo vysoké požadavky Porsche na variabilitu, dispozici, takt a OEE si vyžádalo tisíce hodin konstrukce a téměř dvě desítky rozpracovaných řešení. Finální řešení nejenže splnilo aktuální požadavky zákazníka, ale zároveň díky své modifikovatelnosti pokrylo budoucí potřeby rozšíření o další automatizaci.

9400
odpracovaných hodin

14
týdnů realizace

12 s
takt linky

10
technologických operací

4
typy dílů Porsche



Blue Ocean Strategy

- „Modrý oceán je tržní prostor, který je zatím neznámý. Skrývá v sobě dosud neobjevený a nevyužitý potenciál. V modrých oceánech se poptávka vytváří, místo toho, aby se o ni bojovalo.“

Renné Mauborgn | Autor



Po celou dobu fungování ICE jsme se snažili eliminovat ta rizika, která jsme nedokázali ovlivnit. Přešli jsme od subdodávek softwaru na software založený na vlastním standardu. Nahradili jsme nespolehlivé externí dodavatele konstrukčních řešení založením vlastní konstrukce a během pár let jsme se stali jednou z největších konstrukčních kanceláří průmyslové automatizace v České republice. Na nedostatečnou flexibilitu a častou nekvalitu externích dodavatelů rozvaděčů jsme v roce 2021 zareagovali tím, že jsme spustili výrobu rozvaděčů vlastních.

V roce 2021 nebylo mnoho poptávek na komplexní projekty, jejichž obchodní podmínky a ceny by neznamenal pro ICE riziko. Když jsme na jaře podepisovali kontrakt na další projekt, kde jsme byli globálním nákupem zákazníka donuceni dát až 30% slevu a již od počátku jsme do projektu vstupovali s nulovou rezervou a vidinou nulového zisku, bylo jasné, že na tuto situaci musíme nějak zareagovat.

Lze ale nahradit zákazníka? Nebo celý obor? Americká profesorka ekonomie Renné Mauborgnová společně s jihokorejským profesorem obchodní strategie W. Chan Kimem vytvořili koncept, který nazvali Blue Ocean Strategy. V něm představují dva pojmy – modrý a rudý oceán.

Pojem rudý oceán představuje známý tržní prostor a zahrnuje všechna existující odvětví, ve kterých jsou pevně vymezené hranice a jehož tržní prostor je zaplněný. Výrobky jsou zaměnitelné, což má za následek vznik cenových válek, které limitují možnosti zisku a rozvoje. Jinými slovy, oceán je zbarven konkurencí do ruda. Oproti tomu modrý oceán je tržní prostor, který ještě není známý. Skrývá v sobě dosud neobjevený a nevyužitý potenciál.

V modrých oceánech se poptávka vytváří, místo toho, aby se o ni bojovalo.



Kreativita je vymýšlení nových věcí. Inovace je děláním nových věcí.

- „Tehdy nám to došlo. Elementární vývoj a výzkum si lidé spíše spojují s vysokými školami a s technologickými giganty, ale pokud chceme uspět, musíme si systematicky odpracovat skutečné inovace od základu.“

Tomáš Vránek | CEO



Slovo Inovace je zaklínadlem dnešní doby. Jeho nadužívání vedlo v podstatě k ignoraci jeho významu. Marketingový tým téměř každé firmy hledá uplatnění pro slovo inovace. Inovace si mnoho lidí představuje jako něco, co člověka samo osvítlí, co se samo snese z nebes. I řada lidí z našeho týmu hledala inovace tak, že objížděli veletrhy, konference a různé inovační dýchánky a čekali, kdy se osvětlení dostaví. Mnoho lidí zná historku o tom, jak jádro nejúspěšnější emailové služby na světě Gmail, vzniklo během jednoho dne, jako jakýsi vedlejší produkt Paula Buchheita, jednoho z programátorů Google.

Pár let jsme tento model také zkoušeli. Čekali jsme, že inovace vznikne jako vedlejší, náhodný produkt naší core práce. Řekli jsme našim lidem, že si mohou vymýšlet své inovace, a čekali, kdo přijde s první. Nepříliš překvapivě, tak jak to bývá s věcmi, které se nedělají na 100%, tato metoda s výjimkou mnoha vyplývaných hodin nepřinesla žádné výsledky.

David Pavlík je člověk, který má jedno z nejpůsobivějších CV v České republice. Přetahují se o něj nejúspěšnější firmy na planetě. Působil na technologických a manažerských pozicích v Microsoftu, Netflixu, Space-X, Amazonu, Kiwi nebo ShipMonku. Na jaře 2021 jsem v médiích v rozhovoru s ním slyšel jeden jeho názor, který mi velmi silně ulpěl na mysli. „Pokud chtějí firmy uspět v globálním měřítku, musí samy dělat elementární vývoj a výzkum. V Čechách je spousta špičkových a chytrých lidí, kteří nevyužívají naplno svůj potenciál.“

Oslovili jsme s nápadem na elementární inovace majitele skupiny Petra Otavu a ten byl bez zaváhání pro. Uprostřed hospodářské krize jsme dostali zelenou investovat nemalé prostředky do nejistého podniku hledání inovací. Vytvořili jsme inovační platformu InovICE, ve kterém jsme během pár týdnů vytvořili úplně nový inovační tým. Spojili jsme naše lidi, experty na různé automatizační obory, přijali jsme experty na 3D tisk a design a propojili jsme se s dalšími institucemi. Zadáání bylo jasné. Podrobně analyzovat příležitosti, které svět kolem nás přináší, a najít takový obor lidského snažení, ve kterém bychom dokázali zužitkovat naše zkušenosti z automatizace průmyslu. Po pár týdnech jsme měli identifikovaných zhruba 400 oborů, které přináší možnosti automatizace. Od čištění oceánů, přes akvaponické zahrady až po výrobu vodíku.

Po dvou měsících práce jsme se dostali na shortlist 10 oborů. Těm jsme zpracovali podrobné studie proveditelnosti. Čtyři z našich vybraných témat byly z oboru stavebnictví a tři témata byly z oboru 3D tisku. **Ať jsme se na to dívali z jakékoliv strany, vycházelo nám jediné řešení rovnice. 3D tisk ve stavebnictví.**



Čísla v kontextu

- „Jsme přesvědčeni, že výhled a potenciál pro příští roky předpovídá návrat výrazného růstu, na který jsme byli zvyklí před začátkem krize.“

Bára Havířová | CFO

2021 byl další turbulentní rok, ve kterém dozvuky krize, změn a dopadů výrazně ovlivňovaly v podstatě veškeré naše fungování. V první polovině 2021 jsme dokončovali projekty posunuté z prvního pandemického roku 2020. Mezitím přicházely nové, velmi zajímavé poptávky od našich zákazníků a my měli radost z toho, že se po turbulencích z předešlého období dostáváme zpět do té správné hladiny zdravého stresu z velkého množství získané práce.

Obratově jsem se stabilizovali. Tržby z prodeje služeb v 2021 dosáhly rekordních 310 mio CZK, což je o 33 % více než v předchozím roce. Tím se dostaly na podobnou úroveň jako v roce 2019. V ziskovosti se držíme hladiny roku 2020.

Ve druhé polovině roku 2021 jsme museli reagovat na nový, dosud nepoznaný fenomén. Některé termíny dodacích lhůt materiálů se prodloužily až desetinásobně. Subdodávky, které nám chodily s jistotou do 2-3 týdnů, najednou měly dodací termíny 10 měsíců. Do roku 2018 jsme dokázali fungovat bez skladového hospodaření, materiál byl po dodání ihned spotřebován. V roce 2021 jsme museli začít řešit systém skladování; nejprve v hodnotě řádu milionů, v pozdějších měsících roku v objemech desítek milionů korun.

Rozšířili jsme tým skladu a logistiky, zvětšili jsme skladové zásoby, začali jsme podrobně plánovat nákupy na naše projekty na měsíce dopředu. Zásoby materiálů na konci roku 2021 byly trojnásobně vyšší než předchozí rok. Naši lidé strávili stovky hodin hledáním náhradních řešení za nedostupný materiál, tak aby byla zachována 100% funkčnost našich řešení. To výrazně zvýšilo naše náklady, neboť použití nestandardních řešení vyžadovalo předělání všech souvisejících technologických návazností. Všechny naše projekty ale byly dokončeny a dodány podle původního harmonogramu, komplikace s dodávkami nijak neohrožily naše zákazníky.



310 mil. Kč

roční obrat

33 %

meziroční nárůst tržeb

192

projektů

79

zákazníků

150

přepočtený počet zaměstnanců

+11

nárůst zaměstnanců

781

nabídek v celkové hodnotě 2 377 mil. Kč

60 %

meziroční nárůst počtu zpracovaných nabídek

211

úspěšně získaných projektů

12,7 mil. Kč

přímé náklady spojené s vývojem
3D tisku betonu za 2021

Flexibilita je klíčem k naší stabilitě

- „Globální nedostatek komponent na trhu byla výzva, kterou nikdo z nás předtím nemusel řešit. Rok 2021 byl především rokem vyvíjení nestandardních řešení, reakcí na změny termínů, desítek verzí harmonogramů, neobvyklých technologií a extrémní flexibility.“

Josef Pokorný | CTO



Naši zákazníci, navyklí na trvalé, nepřerušované dodávky, tradičně určovali, které komponenty smíme pro naše stroje použít. Mnoho z nich však téměř ze dne na den přestaly být k dispozici obratem tak, jak byl celý trh za poslední desetiletí zvyklý. U nás v ICE nemáme rádi "fňukání" a čekání na to, až "to nějak dopadne". Prošli jsme všechny naše aktuální a budoucí projekty, vytipovali nejrizikovější materiál a začali ho objednávat s velkým předstihem. Výrazně jsme posílili týmy nákupu, výroby a skladu, začali koncepčně pracovat se skladovými zásobami, které se nám během jednotek týdnů ztrojnásobily. Díky tomu dokážeme garantovat, že naše stroje a linky dodáváme, tak jako v předchozích letech, v dohodnutých termínech.

Významným krokem vpřed pro nás bylo rozšíření našich výrobních prostor o další výrobní halu a nové kancelářské prostory ve Žďáru nad Sázavou. Speciální vybavení pro výrobu rozváděčů, flexibilní rozvody energií, moderní sklad, místnosti pro oživovací specialisty s možností práce v klidu a přitom v blízkosti projektů. To všechno pro nás sice bylo významným nákladem, ale když jsme viděli naše krásné nové prostory, všichni jsme byli naplněni pocitem radosti a hrdosti. Vypadalo to, že takto velkou halu se nám jen tak nepodaří zaplnit. Během pár týdnů jsme ale získali sérii logistických projektů pro koncového zákazníka Amazon, hala byla rázem plná, a my se museli koncem roku poohlížet po dalších výrobních prostorech.

3D tisk betonu posouvá hranice možností stavebnictví

- „Poskytuje nepoznanou svobodu designu a architektonických návrhů. Dokázali jsme objevit modrý neprobádaný oceán a podílet se na vytváření celého nového technologického oboru, který propojuje materiály, konstrukce a automatizaci.“

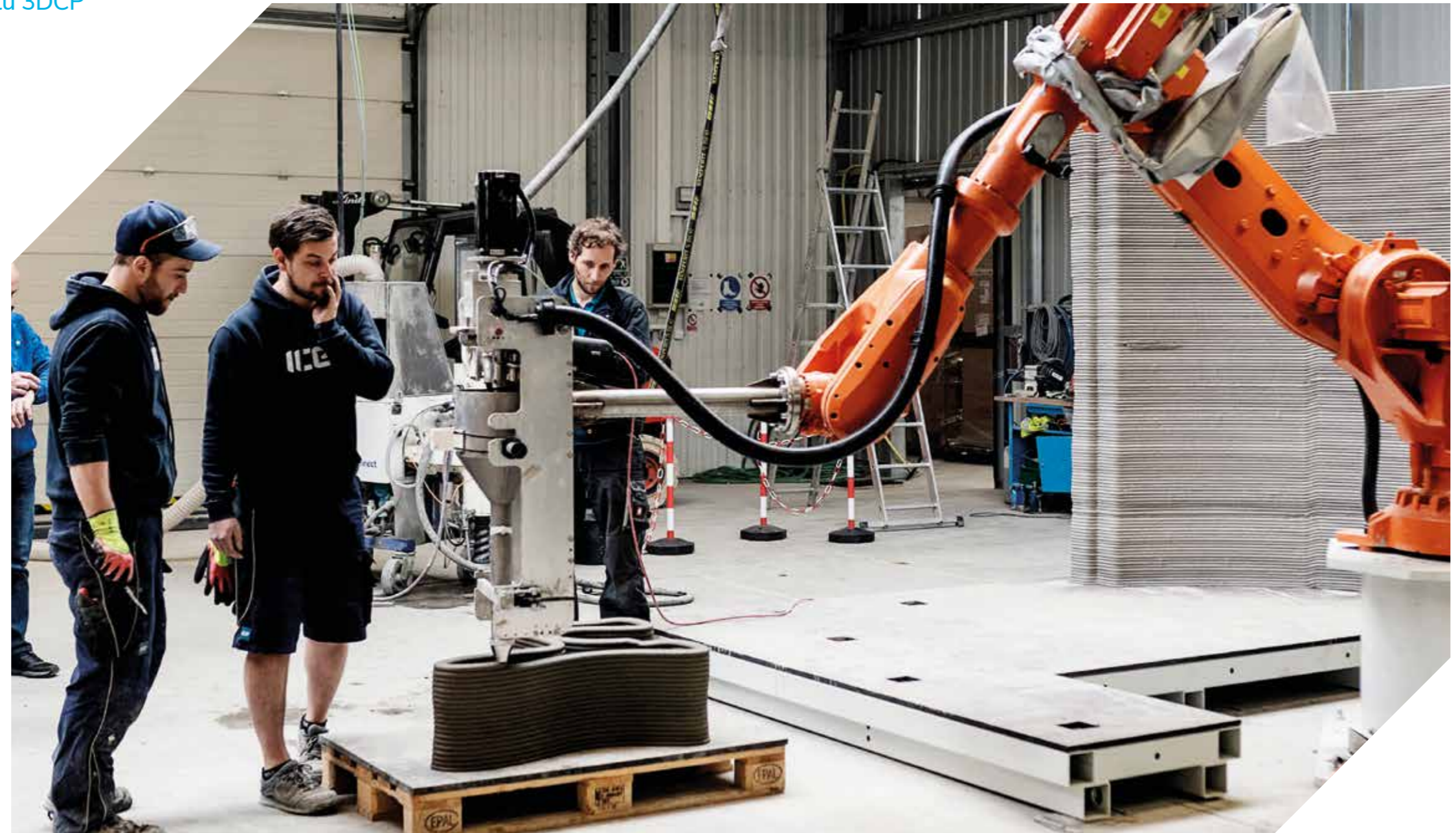
Dominik Stupka | Leader projektu 3DCP

Vsadili jsme všechno na to, že nejlépe využijeme naše zkušenosti s automatizací ve stavebnictví. Zkušenosti s robotizací, procesním řízením, sběrem a vyhodnocením dat. Během několika dnů jsme zkonstruovali, provizorně vyrobili a uvedli do testovacího provozu zařízení, které dokáže vytvářet betonové struktury v řádech minut, a to včetně návrhu.

V dalších měsících jsme vyvinuli desítky vylepšení směřujících k plně automatizované tiskárně. Vzniklo několik variant způsobů čerpání a míchání. Vyrobili jsme řadu prototypů tiskové hlavy a způsobů manipulace s ní, od šestiosého robota přes portálové řešení až po mobilní tiskárnu na podvozku. Otestovali jsme a upravili řadu čerpacích a míchacích zařízení. 3D tiskárnu jsme osadili desítkami senzorů, měřících prvků, ventilů a pohonů. Vytvořili jsme matematický model chování tiskové směsi a aplikovali ho do řídicího systému. Investovali jsme miliony korun do vývoje řídicího softwaru pro roboty, PLC, sběr a vyhodnocení dat, sliceru pro převod objektů z 3D návrhového SW do instrukcí



pro tiskárnu. Oslovili jsme řadu specialistů na vývoj betonu v Evropě a jednali s předními světovými výrobci betonových směsí. Jako nejperspektivnější se ukázala být spolupráce se Stavební fakultou VUT v Brně, konkrétně Ústavem stavebních hmot a dílců pod vedením profesora prof. Ing. Rudolf Hely CSc. Společně s ním jsme během jednotek měsíců vyvinuli vlastní kombinaci příměsí do betonu, které umožňují tisk běžného staveništního betonu s hrubostí zrna frakce až 8 mm, což je světový unikát otevírající dveře k revoluci ve stavebnictví.



EIMAC

European Institute for Materials, Automation and Construction

Inovační HUB InovICE se stal výchozím bodem pro vznik platformy EIMAC - European Institute for Materials Automation and Constructions, kterou jsme založili, abychom stimulovali spolupráci firem a akademického prostředí. EIMAC je nezávislý institut propojující obory automatizace, materiály a jejich struktury. Propojením nejnovějších poznatků z těchto oblastí chce dosáhnout pokroku ve stavitelství. Pomáhá významným evropským i světovým institucím, univerzitám a firmám, aby propojily své know-how.

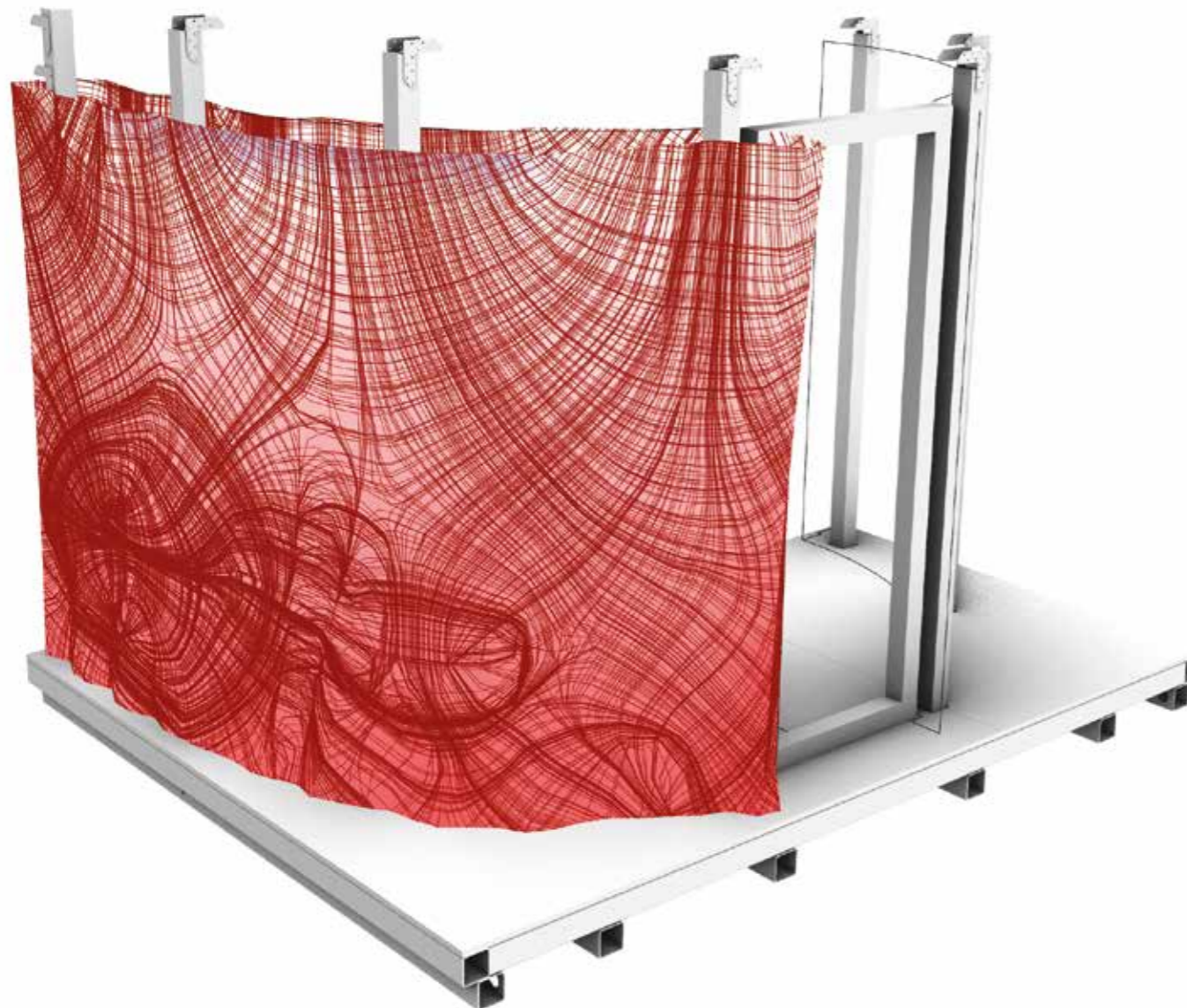


Institut zaštily dvě hlavní české univerzity - ČVUT v Praze a VUT v Brně, jmenovitě Ing. Arch Michal Postránecký a profesor Rudolf Hela, kteří se společně s námi stali zakládajícími členy institutu. Dalšími garanty nezávislého fungování institutu EIMAC se stali Prof. Ing. Petr Konvalinka, CSc., Předseda Technologické agentury ČR, bývalý rektor ČVUT a vedoucí Experimentálního centra Fakulty stavební a Ing. David Bečkovský, Ph.D., technologický nadšenec, průkopník inovací v oboru pozemních staveb a člen výboru ČKAIT.

Aditivní design přináší zásadní změnu

- “3D tisk umožňuje vytisknout zaoblenou vlnitou stěnu v řádu desítek minut. Věc, která byla dříve nemyslitelná, nebo by ji několik mistrů kamenických tesalo týdny, je dnes vyrobitelná v rámci dosažitelného rozpočtu. A to je zásadní požadavek dneška.”

Jiří Vítek | Head of ICE Architects



Svět lze definovat jako neustálou změnu a vývoj, architektura a stavitelství se ale mění nerady. Můžeme dokonce říct, že jsou to oba nejpomalejší obory vůbec. Je ale čas na revoluci ve stavebnictví: vývoj výpočetního výkonu počítačů umožnil vznik digitálního designu. Dokáže animovat objekty, pracovat v čase, generovat, vytvářet komplexní úlohy. Cena kubíku betonu je stejná. Každý z nás může mít jedinečný design za stejnou cenu. Cena kopie zůstává stejná, i když bude přizpůsobena klientovi. Design se tak stává přidanou hodnotou, která nemusí prodražovat výsledek, naopak, při práci s 3D tiskem ověřujeme, že organické tvary inspirované přírodou jsou strukturálnější a efektivnější.

Příroda distribuuje materiál s dokonalou efektivitou tam, kam je třeba. Stromy neplývají hmotou, lebka není složená z plných skořepin, ale je tvořena komůrkovými strukturami, které jsou dvojité zakřivené a tak dokáží dokonale přenášet napětí a síly. Příroda je inspirací pro naše architektonické návrhy a designy, a také pro novou značku v rodině ICE: Coral.

Automatizace logistiky výroby a e-commerce

- „Obrat logistických projektů vůči firemnímu obratu vzrostl v roce 2021 na 18 % z 2 % v roce předchozím. Dodávali jsme logistická řešení pro největší logistická e-commerce centra na světě, ale i malé automatizované sklady vnitropodnikové výrobní logistiky.“

Pavel Lysák | Account Manager Logistics

Naším hlavním technologickým partnerem je rakouská společnost TGW Logistics Group, se kterou spolupracujeme již více než pět let a kterou v České republice zastupujeme. Naše řešení automatizace logistiky však míří do celého světa - Velké Británie, Itálie, Švédsko, Německo a dalších zemí.

Společně s TGW jsme realizovali sérii projektů pro koncového zákazníka Amazon. Dodali jsme 22 vstupních třídících linek do 7 distribučních center v Německu. Linky na vstupu do logistických center Amazonu skenují všechny příchozí zásilky a balíky, bleskově je vyhodnocují v databázi, přiřazují jim nové skladové číslo, každý jednotlivý balík přeštítkují novým štítkem a pomocí nového kódu jej nasměrují ke správné distribuční dodávce. Všechny tyto operace trvají 1,5 sekundy na položku.



Zajímavým logistickým projektem pro nás byla výměna těžkého gravitačního paletového dopravníku za poháněný dopravník vlastní konstrukce pro švédskou Scanii. Výměnou se odstranily potíže se zasekáváním palet při toku materiálu a celkově se zlepšila bezpečnost pracoviště. Nové dopravníky jsou připraveny na zakládání a vyjímání palet pomocí AGV.

Pro rok 2022 očekáváme další navýšení projektů směřujících do logistiky. Připravujeme se na realizaci desítek strojů pro Amazon. Velkou pozornost věnujeme přípravě projektu podílení se na automatizaci vysokokapacitního supermoderního logistického centra Amazon v Kojetíně u Brna.

Dvousekundový lean

- „Dobře vymyšlené zadání dokáže ušetřit miliony korun ještě před zahájením projektu. Úspory se pohybují v řádech jednotek až desítek procent. ICE Lean tým pomáhá klientům, kteří nemají přesné zadání automatizačního projektu, s jeho definicí. Pomocí vhodné analýzy dokážeme našim klientům zvýšit efektivitu i v návazných provozech.“

Jan Jadrný | Head of ICE Lean Team

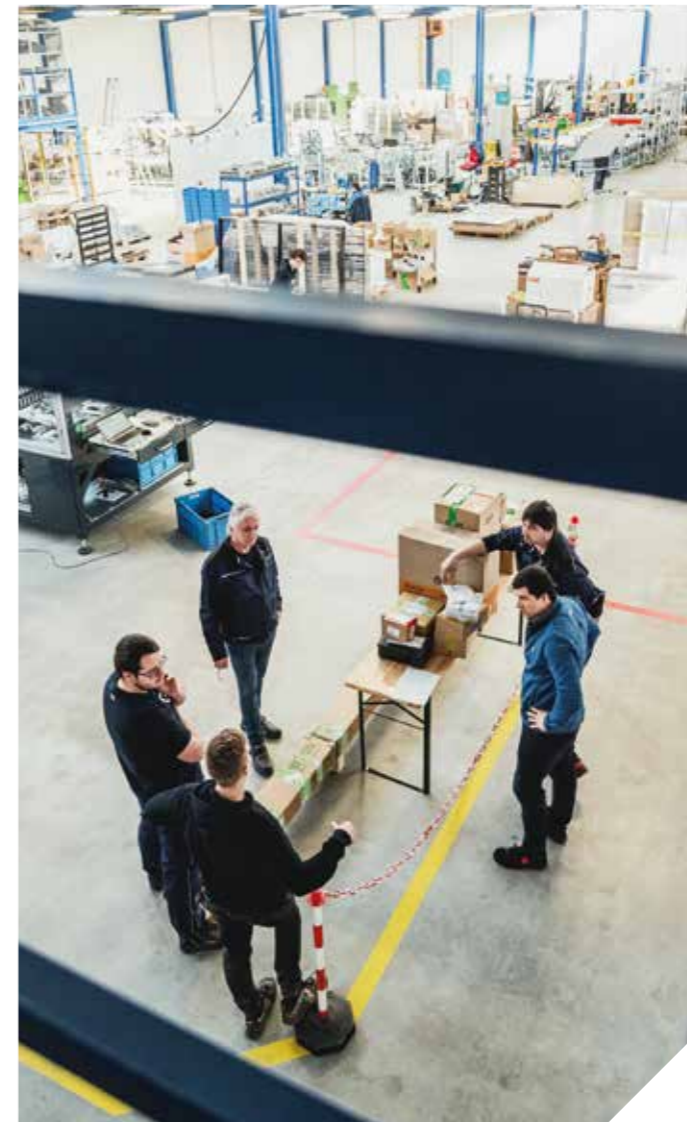


Jednoduchost a efektivitu má ICE ve své DNA. Cítili jsme od zákazníků ve výrobních podnicích poptávku po aplikaci štíhlé výroby v jejich provozech. Lean jako samostatná služba byla chybějící dílek do skládačky našeho produktového portfolia. A tak jsme v roce 2021 založili samostatný ICE Lean tým.

Zmapováním procesů a zhodnocením reálných potřeb dokážeme znásobit přidanou hodnotu automatizačního projektu. Vždy navrhujeme několik variant řešení, aby náš zákazník měl své investice v každé chvíli pod kontrolou. Pomocí využití procesních analýz a dynamických simulací dokážeme dát na stůl čirá fakta namísto dojmů. Zákazník si může vybrat mezi jednodušším a levnějším řešením nebo výkonnou a vysoce efektivní variantou.

Náš styl fungování se v našem oboru ve světě označuje jako "Dvousekundový lean". Aplikujeme naše pozorování každodenními zlepšeními po malých kouscích. Nečekáme týdny či měsíce na aplikaci skokových zlepšení. Učíme týmy našich zákazníků aplikovat zlepšení ve výrobních procesech každý den, a to i v drobnostech. Denně pomáháme zavádět jednotlivé změny do praxe.

Principy štíhlé výroby doplňují naše automatizační služby a zároveň nám otevírají dveře k dlouhodobé spolupráci s našimi zákazníky napříč celým závodem. Zájmem všech našich týmů je vyřešení problému zákazníka tím nejefektivnějším způsobem. Skončit u hezké prezentace ale není náš styl. Rádi si vezmeme montérky a ušpiníme se ve výrobě. **Nezůstaneme jen u řečí a na základě provedených analýz navrhujeme konkrétní nabídku automatizačního řešení.**



Product Ownership

- „Systém řízení projektů postavený na jednom projektovém manažeru se nám neosvědčil. Zjednodušeně řečeno lze říct, že projekt funguje lépe, když ho neřídí nikdo a řídí se samospádem, než když ho někdo řídí špatně. Proto jsme systém založený na zodpovědnosti jednoho člověka zrušili a inspirování Scrumem jsme zavedli systém expertních vlastníků produktů neboli product ownerů.“

Jarda Beneš | Senior Software Product Owner



V lednu 2021 jsme systém sebeřízených expertních týmů spustili v ostrém provozu. Úkoly project managera se rozdělily mezi experty na dané profese. Finanční controlling, výroba, software, konstrukce a další. Za každou profesi si daný projekt vzal na zodpovědnost jeho product owner, specialista na daný obor. Co se může zdát zvenku jako slovíčkaření, uvnitř znamenalo revoluci ve fungování projektů a velký krok k vyšší efektivitě. Každý product owner zodpovídá za výstup svého týmu. Zastupuje zájmy našeho zákazníka, vyvíjí tlak na kvalitu a efektivitu. Pomáhá zákazníkovi definovat zadání jeho automatizační úlohy a společně s ním přebírá od realizačního týmu výsledek. Product owner řeší problémy ještě před tím, než se o nich skutečný zákazník stihne dozvědět.

Kompletní změna systému řízení projektů samozřejmě nepřišla jen tak a bylo potřeba si odmakat i ji samotnou. Trvalo pár měsíců, než jsme našli vhodnou míru vlastnictví problémů, míru delegování a míru kontroly. Hledali jsme rozdělení pravomocí a zodpovědností v rámci týmu, který neměl jednoho lídra, ale jeho členové se museli domluvit mezi sebou. A když najednou nebyl k dispozici "někdo", na koho se dalo něco přehodit, a muselo se domluvit pět lidí, trvalo to z počátku déle než v původním systému.

Snaha o dosažení konsensu často tým uvrhla do tápání a neefektivity. Začalo se nám stávat, že se lidé zdráhali vzít zodpovědnost za jednotlivé úkoly, aby nezpůsobili týmu problémy. Neúmyslně se tak vyhýbali odpovědnosti za řešení problémů. Přitom osobní zodpovědnost je jedním z hlavních předpokladů našeho fungování. Nově zavedená struktura více stmeluje lidi, naše týmy jsou propojenější a zapálenější. Zmizely zbytečné řeči a reporty. Zkušenější vždycky pomůžou méně zkušeným, každý pochopí, že ne vždycky se daří, ale pokud se někdo vyhýbá práci nebo zodpovědnosti, pak nezbyvá, než se s ním rozloučit.

Na druhou stranu s novou strukturou týmu vyplavaly na povrch věci, které nás dříve trápily. Velmi rychle bylo vidět, kdo táhne a kdo se nechává táhnout. V systému sebeřízení se nikdo neschová a každý je na očích. Spolu s větší volností přichází i větší zodpovědnost a velmi rychle je vidět, kdo je ochotný stát si za svým řešením. V ICE si nehrajeme na status. Často se ujímají role lídra nadšení mladí kolegové, kteří mají chuť "vlastnit" problémy a řešit je. Nerozhoduje počet odsloužených let, tituly, ani pozice na vizitce. V sebeřízeném týmu rozhoduje nadšení, ochota nést zodpovědnost a práce pro tým.

Koncentrace talentů

- „Práce u nás je technicky i organizačně velmi náročná. Každý náš projekt je unikátní a téměř všechny naše stroje jsou prototypy vyvinuté na míru našim zákazníkům. Náš systém fungování bohužel není pro každého. Museli jsme ještě více zpřísnit už tak náročný proces výběru uchazečů o práci u nás.“

Jiří Šubrt | Senior Team Leader



Z 200 uchazečů o pozici konstruktéra u nás jsme v roce 2021 přijali pouze 4. Maximalizujeme tím koncentraci talentů v ICE. Jedině tak dokážeme udržitelně realizovat naše náročné projekty.

Společně s rolí Product Ownera jsme v rámci přechodu na sebeřízené týmy zavedli na začátku roku 2021 ještě roli kmotra. Ta byla inspirována rolí agilního kouče ve Scrumu, ale je natolik uzpůsobena pro naše potřeby, že jsme ji museli najít vlastní jméno, aby nebyla zaměňována za něco, čím není. Kmotr není vedoucí, není to kouč ani koordinátor. Slovo kmotr je podle naučného slovníku odvozeno z latinského commater = spolumatka. V historickém

pojetí je kmotr osoba, která přebírá závazek za dítě, záruku jeho rodině, že o dítě bude pečovat v případě, že by se o něj jeho rodiče nemohli postarat. Pomáhá při výchově, přátelí se s ním, je dítěti důvěrníkem.

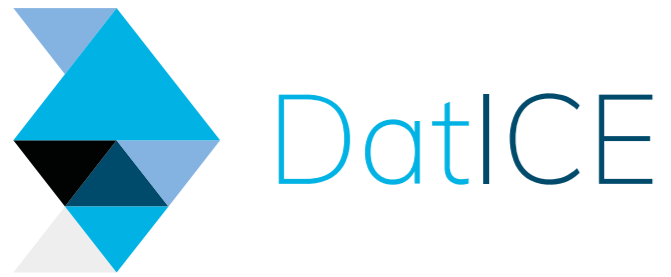
Stejně tak v ICE je kmotr člověk, který se stará o efektivní fungování a rozvoj našich lidí. Je jim mentorem, rádcem. Na základě jejich zkušeností a odbornosti jim plánuje nasazování na jednotlivé projekty a ty koordinuje s jejich kariérami plány a rozvojem. Díky lepší znalosti silných a slabých stránek je schopný lépe skládat projektové týmy, což pomáhá zlepšit efektivitu na projektech.



Několikrát jsme si ověřili, že složení týmu hraje klíčovou roli ve výsledku projektu. Schopnost komunikace je stejně důležitá jako špičková technická odbornost. Kmotr musí mít schopnost propojovat činnosti jednotlivých týmů mezi sebou s ohledem na celkový výsledek projektu, který tak může zásadně ovlivnit.

Jedním z témat, které jsme v rámci lidského fungování týmu řešili, bylo zvýšení osobní odpovědnosti za výsledek projektu. Samozřejmě se stává, že se člověk na nějakém problému zasekne. Ochota pomáhat si je v ICE obrovská. Ale stalo se nám, že jsme byli až příliš zaměřeni na soulad a pochopení v týmu. V některých týmech se nám vytratila dravost a efektivita. **Týmy se zaměřily na technickou dokonalost a některá řešení se stále dokola předělávala, aby byla perfektní, bez ohledu na cíl a efektivitu projektu.**

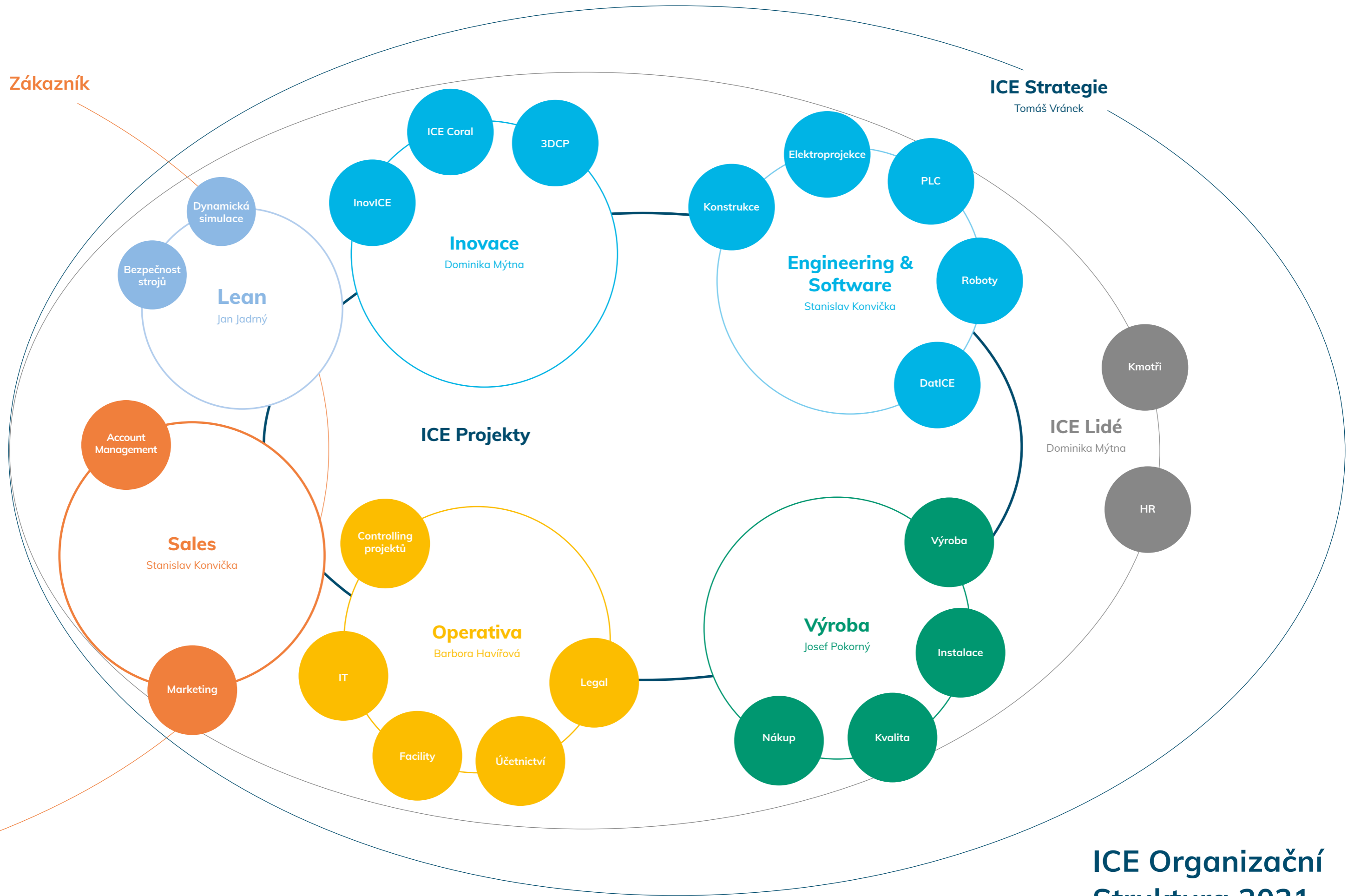




Vyvinuli jsme vlastní software pro sběr dat a postavili na něm řízení většiny našich strojů.

Hledali jsme řešení, které by našim zákazníkům pomohlo zdigitalizovat jejich výrobu, umožnit prediktivní údržbu a kvalitu a tím zavést standardy Industry 4.0. Vyvinuli jsme systém DatICE, který se stal ideálním nástrojem řízení našich strojů pro průmysl. Využili jsme jednu z jeho hlavních předností, kterou je možnost připojení na jakýkoliv stroj, a použili ho pro sbírání dat z klasických stavebních strojů. Tím jsme umožnili jejich automatizaci a zapojení do 3D tisku betonu. Díky DatICE, tedy díky práci s daty, naši novou technologii prakticky denně vylepšujeme.





ICE Organizační Struktura 2021



ICE Smiles



Základní informace o společnosti

Sídlo

Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1 - Nové Město
Společnost je vedena u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 18866

IČO: 29158541 DIČ: CZ29158541 DUNS: 366949085

Provozovny

Jamská 2630/10, 591 01 Žďár nad Sázavou, Havlíčkovo náměstí 153/2, 591 01 Žďár nad Sázavou,
Brněnská 2347/47, 591 01 Žďár nad Sázavou, Evropská 859/115, 160 00 Praha 6 - Vokovice,
Tuřanka 1519/115a, 627 00 Brno - Slatina, Tř. 1. máje 328, 753 01 Hranice, Starobělská 1395/14, 700 30 Ostrava - Zábřeh,
Vitavínová 1334/3, 326 00 Plzeň - Černice, 17. listopadu 239, 530 02 Pardubice, Křížíkova 65, 541 01 Trutnov,
Majakovského 707/29, 360 05 Karlovy Vary, 1.máje 342/31, 460 07 Liberec.

Statutární zástupci

Ing. Tomáš Vránek, MBA, předseda představenstva
Ing. Barbora Havířová, místopředsedkyně představenstva
Josef Pokorný, člen představenstva

Dozorčí rada

Ing. Petr Otava, předseda dozorčí rady
Ing. Miroslav Záhorec, místopředseda dozorčí rady
Ing. David Bečvář, místopředseda dozorčí rady

Předmět podnikání

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Vlastnictví společnosti


Základní kapitál 2 000 000 Kč, splaceno 2 000 000 Kč
200 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč
60 % akcií Strojmetal Aluminium Forging a.s.
20 % akcií Ing. Tomáš Vránek, MBA
20 % akcií Ing. Jakub Vránek, MBA


Řízení rizik

Jsme si plně vědomi rizik vyplývajících z našeho podnikání, tato rizika pravidelně identifikujeme, vyhodnocujeme a přijímáme příslušná opatření k jejich minimalizaci.



V Praze,
dne 20. června 2022


Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva


Ing. Barbora Havířová
místopředsedkyně představenstva


Josef Pokorný
člen představenstva

Zpráva o vztazích 2021

ICE Industrial Services a. s.

podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ICE Industrial Services a.s., se sídlem Štěpánská 621/34, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO 29158541, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, spisová značka B 18866 (v této zprávě též jen „Společnost“ nebo „ICE“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „Zákon o obchodních korporacích“), za účetní období roku 2021 (dále jen „Rozhodné období“).

Struktura vztahů

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře byla společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je jedinou ovládající osobou Ing. Petr Otava (dále jen „Skupina“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. prosinci 2021, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

Ovládající osoby v roce 2021

Ing. Petr Otava (v této zprávě též jen „Ovládající osoba“) je jediným vlastníkem společnosti MTX Group a.s. se sídlem na adrese Praha 1, Štěpánská 621/34, PSČ 110 00, IČO 274 41 261, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp.zn.: B 10649.

Způsob a prostředky ovládní

Ovládající osoba nepřímo ovládá společnost ICE Industrial Services a.s. přes společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s. (60 % obchodní podíl Společnosti), se sídlem Kamenice, Ringhofferova čp. 66, PSČ 25168, IČO 25037684, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn.: B 25963, prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

Úloha společnosti ve Skupině

Společnost ICE Industrial Services a.s. vyvíjí, konstruuje a vyrábí automatizované stroje a linky, hlavní součástí služeb je kompletní engineering elektrické a mechanické části, vývoj řídicího software, výroba zařízení, instalace a servisní služby. Tyto služby poskytuje společnost jak společností ve Skupině, tak třetím stranám.

Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou nebyly uzavřeny žádné. Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

Společnost	Typ smlouvy	Předmět smlouvy
Strojmetal Aluminium Forging a.s.	Smlouva o servisu a údržbě	Smlouva na údržbu výrobních zařízení a linek, servisní činnost vybraných výrobních zařízení umístěných v provozovnách Strojmetal Aluminium Forging a.s..
	Smlouva o dílo	Zhotovení díla Linka lisování gummilageru Porsche Zhotovení díla Pracoviště pro šroubování helicoilů a spacerů
	Smlouva o budoucí smlouvě	Smlouva o účasti na řešení projektu, vymezení vzájemných práv a povinností při vzájemné spolupráci na řešení projektu aplikovaného výzkumu
	Ručitelské prohlášení	Ručitelské prohlášení vystavené ke Smlouvě o úvřech, které společnosti ICE Industrial Services a.s. poskytla Česká spořitelna a.s. a Commerzbank Aktiengesellschaft, pobočka Praha
	Smlouva o poskytnutí zajištění závazku	Smlouva o poskytnutí zajištění závazku společnosti vůči Oberbank AG pobočka Česká republika, dodatek o poskytnutí zajištění závazku společnosti vůči Česká spořitelna, a. s. a Commerzbank Aktiengesellschaft, pobočka Praha (Dodatek č. 1)
	Dohoda o zachování důvěrnosti	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
AL INVEST Břidličná, a.s.	Smlouva o zpracování osobních údajů	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s osobními údaji při vzájemné spolupráci
Měd Povrly a.s.	Rámcová smlouva o poskytování služeb	Rámcová smlouva o poskytování služeb - provozní řízení, bezpečnost
METALIMEX a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování služeb a poradenství v oblasti IT

Přehled jednání, učiněných na popud nebo v zájmu

Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během Rozhodného období učinila Společnost na popud Ovládajících osob nebo jí ovládaných osob níže uvedená jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, zjištěné podle poslední účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2020.

Na popud Ovládající osoby byly uskutečněny:

Prodej služeb společností ve skupině dle platných uzavřených smluv nebo objednávek.

Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny a ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Společnost je dodavatelem komplexních dodávek automatizovaných strojů a linek, hlavní součástí dodávaných služeb je kompletní engineering elektrické a mechanické části, vývoj řídicího software, výroba zařízení, instalace a servisní služby.

Společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s. poskytuje i nadále Společnosti bankovní i nebankovní garance za realizované projekty. Účast ve skupině MTX Group pomáhá Společnosti udržovat finanční a obchodní stabilitu, což napomáhá garantovat dokončení rozpracovaných projektů a minimalizovat podnikatelská rizika.

Společnost realizuje řadu projektů v rámci Skupiny a všechna výběrová řízení probíhají v souladu s obchodními a cenovými podmínkami běžnými na trhu. Všechny ceny jsou zákazníkovi ze Skupiny soutěženy a porovnávány s konkurenčními nabídkami. Společnost dále využívá svých detailních znalostí závodu Strojmetal Aluminium Forging a.s. k poskytování podpory při údržbě a servisu dodávaných řešení a linek. Přispívá tak k významně vyšší dostupnosti automatizovaných linek ve společnosti Strojmetal Aluminium Forging a.s. a zvýšení kvality její výroby.

Ze vztahů v rámci skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

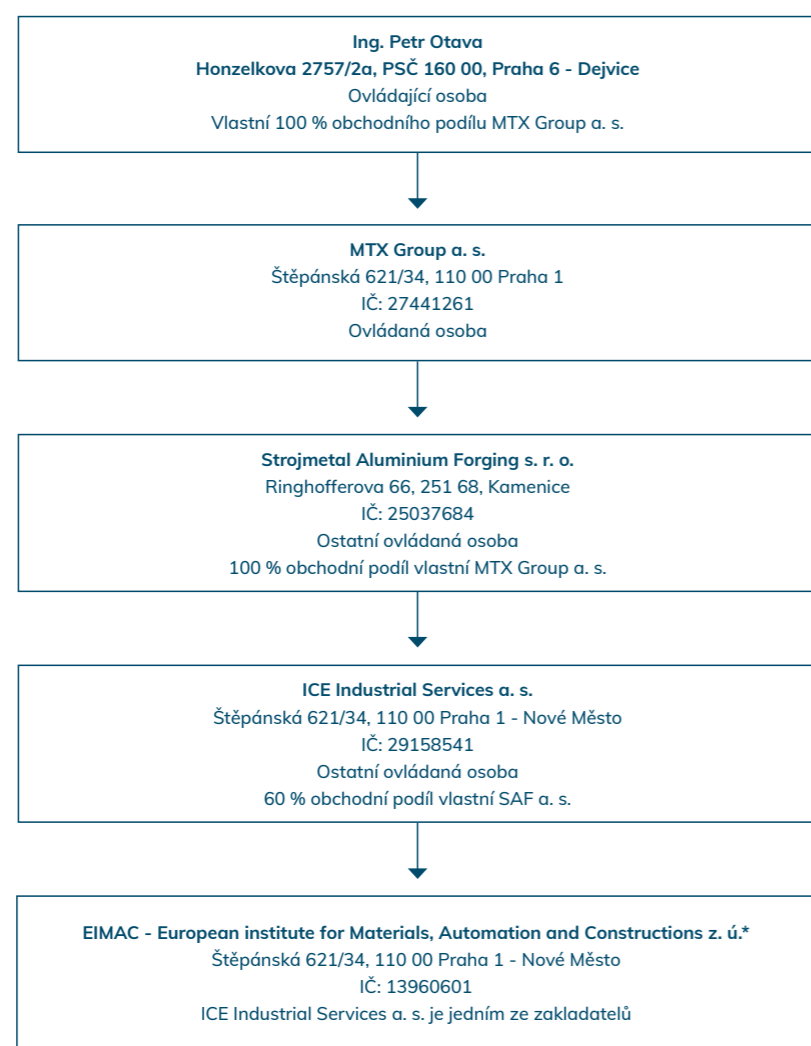
V Praze,
dne 31. března 2022

Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva

Ing. Barbora Havířová
místopředkyně představenstva

Josef Pokorný
člen představenstva

Příloha č. 1 Struktura vztahů ve skupině k 31.12.2021



* Zapsaný ústav EIMAC - European Institute for Materials, Automation and Construction z.ú. byl založen ve smyslu § 402 a násl. zákona č. 89/2012 občanský zákoník, dne 13. 10. 2021.

ICE Industrial Services a. s. je jedním ze tří zakladatelů. EIMAC - European Institute for Materials, Automation and Construction z.ú. nevykonával do 31. prosince 2021 žádnou činnost.

Rozvaha

v plném rozsahu k 31. prosinci 2021 (v tisících Kč)

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1	181 268	- 18 612	162 656	154 836
B.	Stálá aktiva	2	69 915	- 18 606	51 309	30 783
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	23 889	- 7 231	16 658	3 384
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	11 225	- 7 231	3 994	3 384
B.I.2.1.	Software	5	11 225	- 7 231	3 994	3 384
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	6	12 664		12 664	
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	7	12 664		12 664	
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	8	46 026	- 11 375	34 651	27 378
B.II.1.	Pozemky a stavby	9	20 593		20 593	20 593
B.II.1.1.	Pozemky	10	20 593		20 593	20 593
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	11	16 637	- 11 375	5 262	6 126
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	12	8 796		8 796	659
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	13	4 777		4 777	
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14	4 019		4 019	659
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	15				21
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	16				21

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	17	111 353	-6	111 347	124 053
C.I.	Zásoby	18	42 614		42 614	64 581
C.I.1.	Materiál	19	5 883		5 883	1 820
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	20	34 836		34 836	62 761
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	21	1 895		1 895	
C.II.	Pohledávky	22	54 697	-6	54 691	57 109
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	23	1 312		1 312	1 906
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	24				1 166
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	25	1 312		1 312	740
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	26	50 813	-6	50 807	52 518
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	27	46 430	-6	46 424	42 103
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	28	4 383		4 383	10 415
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	29	1 000		1 000	3 685
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	30	581		581	6 238
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	31	540		540	180
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	32	2 262		2 262	312
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	33	2 572		2 572	2 685
C.II.3.1.	Náklady příštích období	34	2 572		2 572	2 685
C.IV.	Peněžní prostředky	35	14 042		14 042	2 363
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	36	7		7	5
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	37	14 035		14 035	2 358

Označ.	P A S I V A	řád	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	38	162 656	154 836
A.	Vlastní kapitál	39	81 893	76 222
A.I.	Základní kapitál	40	2 000	2 000
A.I.1.	Základní kapitál	41	2 000	2 000
A.III.	Fondy ze zisku	42	160	181
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	43	160	181
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	44	74 041	69 740
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	45	74 041	69 740
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	46	5 692	4 301
B. + C.	Cizí zdroje	47	80 763	78 614
B.	Rezervy	48	538	1 047
B.4.	Ostatní rezervy	49	538	1 047
C.	Závazky	50	80 225	77 567
C.II.	Krátkodobé závazky	51	76 931	76 298
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	52	17 000	13 366
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	53	16 731	37 213
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	54	16 370	10 195
C.II.8.	Závazky ostatní	55	26 830	15 524
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	56	295	225
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	57	7 082	5 639
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	58	4 428	3 770
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	59	6 864	4 130
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	60	8 161	1 652
C.II.8.7.	Jiné závazky	61		108
C.III.	Časové rozlišení pasiv	62	3 294	1 269
C.III.1.	Výdaje příštích období	63	5	11
C.III.2.	Výnosy příštích období	64	3 289	1 258

Výkaz zisku a ztráty

druhové členění za rok
končící 31. prosincem 2021 (v tisících Kč)

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	309 847	233 288
A.	Výkonová spotřeba	2	141 999	128 134
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	3	68 795	68 859
A.3.	Služby	4	73 204	59 275
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	5	27 925	-22 289
C.	Aktivace (-)	6	-14 390	-1 429
D.	Osobní náklady	7	142 584	120 714
D.1.	Mzdové náklady	8	105 314	89 122
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9	37 270	31 592
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10	36 971	31 319
D.2.2.	Ostatní náklady	11	299	273
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	12	-184	4 406
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	13	4 593	4 254
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	14	4 593	4 254
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	15	-4 777	152
III.	Ostatní provozní výnosy	16	1 448	1 326
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	17	289	
III.3.	Jiné provozní výnosy	18	1 159	1 326
F.	Ostatní provozní náklady	19	6 285	-119
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	20	250	
F.3.	Daně a poplatky	21	279	249
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	22	-509	-1 980
F.5.	Jiné provozní náklady	23	6 265	1 612
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	24	7 076	5 197

Identifikační číslo:

29158541

Obchodní firma a sídlo:

ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	25		3
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	26		3
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	27	26	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	28	342	123
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	29	342	123
VII.	Ostatní finanční výnosy	30	5 659	7 152
K.	Ostatní finanční náklady	31	7 247	7 879
*	Finanční výsledek hospodaření	32	-1 956	-847
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	33	5 120	4 350
L.	Daň z příjmů	34	-572	49
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	35	-572	49
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	36	5 692	4 301
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	37	5 692	4 301
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	38	316 954	241 769

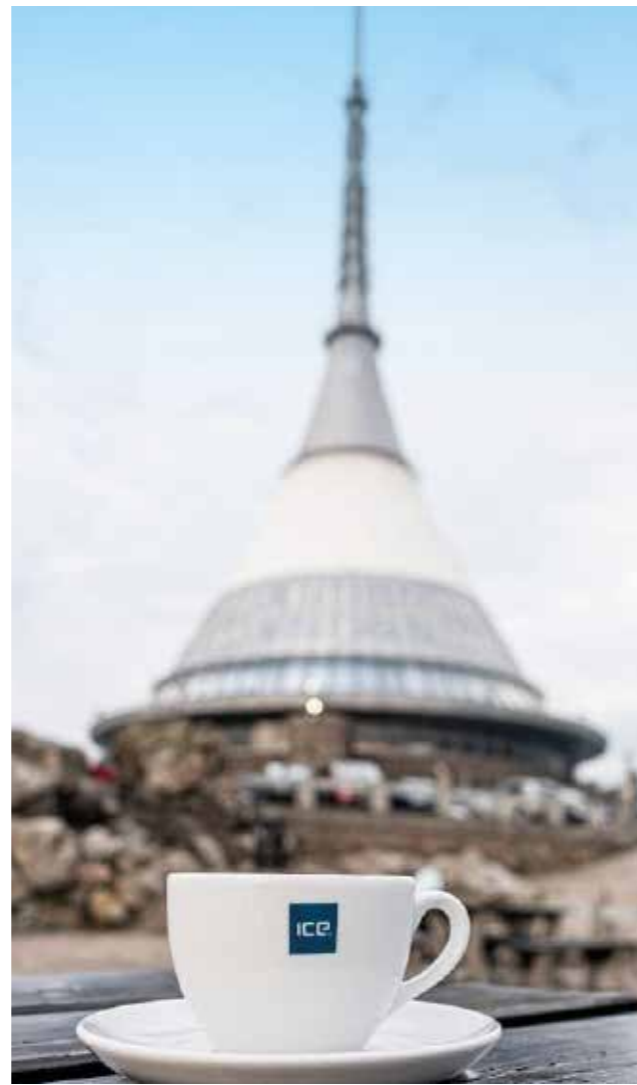
Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2021	2 000	181	69 740	4 301	76 222
Převod výsledku hospodaření	--	--	4 301	-4 301	--
Čerpání fondů	--	-21	--	--	-21
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	5 692	5 692
Zůstatek k 31. 12. 2021	2 000	160	74 041	5 692	81 893

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2020	2 000	199	34 549	35 191	71 939
Převod výsledku hospodaření	--	--	35 191	-35 191	--
Čerpání fondů	--	-18	--	--	-18
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	4 301	4 301
Zůstatek k 31. 12. 2020	2 000	181	69 740	4 301	76 222

Přehled o peněžních tocích

Označ.		Běžné účetní období	Minulé účetní období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	2 363	24 195
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z:	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	5 120	4 350
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	-585	2 552
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	4 595	4 254
A.1.2.	Změna stavu:	-5 483	-1 822
A.1.2.2.	rezerv a opravných položek	-5 483	-1 822
A.1.3.	Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	-39	
A.1.5.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	342	120
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	4 535	6 902
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	26 003	-28 324
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	5 082	-13 957
A.2.2.	Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	-1 046	8 975
A.2.3.	Změna stavu zásob	21 967	-23 342
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	30 538	-21 422
A.3.	Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-342	-123
A.4.	Přijaté úroky		3
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	2 685	-8 270
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	32 881	-29 812
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Nabytí stálých aktiv	-25 392	-4 004
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-9 878	-1 649
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-15 514	-2 355
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	289	
B.2.1.	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	289	
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	218	-6
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-24 885	-4 010
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	3 704	12 008
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-21	-18
C.2.5.	Platby z fondů tvořených ze zisku	-21	-18
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	3 683	11 990
F	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	11 679	-21 832
R	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	14 042	2 363



Příloha v účetní závěrce

Rok končící 31. prosincem 2021

1. Charakteristika, vznik a hlavní aktivity

ICE Industrial Services a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18866 dne 9. července 2012, identifikační číslo 291 58 541 a její sídlo je Štěpánská 621/34, Nové Město, 110 00 Praha 1. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je poskytování softwarových služeb v oblasti uvedení výrobních linek do provozu.

Vlastníci společnosti

Akcionáři společnosti k 31. prosinci 2021 jsou:

Strojmetal Aluminium Forging, s.r.o.	60 %
Ing. Tomáš Vránek, MBA	20 %
Ing. Jakub Vránek, MBA	20 %

Konsolidovanou účetní závěrku nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje MTX Group a.s. se sídlem Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje MTX Group a.s. se sídlem Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Tato individuální účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli, účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2021 (dále jen vyhláška).

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

2.1 Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Společnost uplatňuje roční účetní odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stavby	Lineární	30 let
Stroje a přístroje	Lineární	3 roky
Automobily	Lineární	5 let
Patenty a ostatní nehmotná aktiva	Lineární	5 let
Software	Lineární	3 roky
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Lineární	15 let

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

2.2 Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

Zásoby materiálu jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady, jimiž je zpravidla poštovné, balné či dopravné. O těchto zásobách je účtováno způsobem A.

Nedokončená výroba představuje aktivované náklady na rozpracované projekty. Nedokončená výroba je oceňována skutečnými vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na projekt, popř. i přiřaditelné nepřímé náklady, které se k němu vztahují.

Hodnota nedokončené výroby je upravována v závislosti na průběhu fakturace projektů a očekávaných nákladů na dokončení projektů.

2.3 Stanovení opravných položek a rezerv

Dlouhodobý hmotný majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty budov a pozemků s jejich zpětně získatelnou hodnotou. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné“.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snížená o náklady spojené s prodejem.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

Očekávané ztráty z projektů jsou vykázány v běžném období.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezerva na následné náklady k již vyfakturovaným projektům, je tvořena na základě vlastní analýzy projektů a očekávaných dodatečných nákladů.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

2.4 Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB D-1. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB ke dni 31.12...

Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

2.5 Deriváty

Derivát je finanční nástroj, který splňuje následující:

- jeho reálná hodnota se mění v závislosti na změně měnového kurzu (tzv. podkladovém aktivu),

- ve srovnání s ostatními typy kontraktů, v nichž je založena podobná reakce na změny tržních podmínek, vyžaduje malou nebo nevyžaduje žádnou počáteční investici,

- bude vypořádán v budoucnosti, přičemž doba od sjednání obchodu do jeho vypořádání je u něho delší než u spotové operace.

Deriváty jsou vykázány v rozvaze v reálné hodnotě. Kladné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v aktivech v položce „Jiné pohledávky“. Záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v závazcích v položce „Jiné závazky“. Reálná hodnota finančních derivátů se stanovuje jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto transakcí.

Deriváty k obchodování

Deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v rozvaze v reálných hodnotách. Zisky a ztráty ze změny reálných hodnot jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty v položkách „Ostatní finanční výnosy“, resp. „Ostatní finanční náklady“.

2.6 Výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

2.7 Najatý majetek

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

2.8 Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Bonusy zákazníkům za prodané služby jsou vykázány v období, v němž je účtován výnos z této služby. Ve výkazu zisku a ztráty jsou bonusy vykázány jako snížení výnosů z prodeje služeb.

2.9 Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu odložené daně.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

Společnost plánuje uplatnit odpočet na podporu výzkumu a vývoje v daňovém příznání za zdaňovací období 2021.

2.10 Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

3.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem 2021	Celkem 2020
Pořizovací cena				
Počáteční zůstatek	8 435		8 435	6 080
Přírůstky	2 850	12 664	15 514	2 355
Úbytky	-60		-60	
Přeúčtování				
Konečný zůstatek	11 225	12 664	23 889	8 435
Oprávký				
Počáteční zůstatek	5 051		5 051	3 172
Odpisy	2 240		2 240	1 879
Oprávký k úbytkům	-60		-60	
Přeúčtování				
Konečný zůstatek	7 231		7 231	5 051
Zůstatková hodnota 1. 1.	3 384		3 384	2 908
Zůstatková hodnota 31. 12.	3 994	12 664	16 658	3 384

3.2 Dlouhodobý hmotný majetek

	Pozemky	Stroje a zařízení	Dopravní prostř.	Nedok. dl. hmotný majetek	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Celkem 2021	Celkem 2020
Pořizovací cena							
Počáteční zůstatek	20 593	3 106	12 525	659		36 883	35 347
Přírůstky		946	795	3 360	4 777	9 878	1 648
Úbytky			-735			-735	-112
Přeúčtování							
Konečný zůstatek	20 593	4 052	12 585	4 019	4 777	46 026	36 883
Oprávký							
Počáteční zůstatek		2 207	7 298			9 505	7 243
Odpisy		468	1 887			2 355	2 262
Oprávký k úbytkům			-485			-485	
Přeúčtování							
Konečný zůstatek		2 675	8 700			11 375	9 505
Zúst. hodn. 1. 1.	20 593	899	5 227	659		27 378	28 104
Zúst. hodn. 31. 12.	20 593	1 377	3 885	4 019	4 777	34 651	27 378

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku v roce 2021 patřila aktivace softwaru DatICE, SW standart, CORAL a pořízení 2 osobních vozidel.

4. Zásoby

Na základě provedené inventury k 31. prosinci 2021 byla identifikována zásoba materiálu na skladech v hodnotě 5 883 tis. Kč (2020 - 1 820 tis. Kč).

Celková hodnota nedokončené výroby k 31. prosinci 2021 činí 34 836 tis. Kč (2020 – 62 761 tis. Kč).

5. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

Celkové pohledávky z obchodních vztahů činí 46 430 tis. Kč (2020 – 46 886 tis.Kč), ze kterých 4 258 tis. Kč (2020 – 10 077 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2021 činila 6 tis. Kč (2020 – 4 783 tis.Kč).

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 0 tis. Kč (2020 - 1 166 tis. Kč).

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 16 370 tis. Kč (2020 – 10 195 tis. Kč), ze kterých 1 221 tis. Kč (2020 - 1 616 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti.

6. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Krátkodobé poskytnuté zálohy činí 581 tis. Kč (2020 - 6 238 tis. Kč) a představují poskytnuté zálohy za materiál a služby.

7. Krátkodobé přijaté zálohy

Krátkodobé přijaté zálohy představují zaplacené zálohy na základě podmínek z uzavřených obchodních smluv a objednávek ve výši 16 731 tis. Kč (2020 – 37 213 tis. Kč).

8. Náklady příštích období

Náklady příštích období zahrnují zejména časové rozlišení nákladů na služby spojené s nájmy prostor a nájmy licenci, ve výši 2 572 tis. Kč (2020 – 2 685 tis. Kč).

9. Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky z titulu sražené zálohy na daň z příjmu a srážkové daně z příjmů zaměstnanců činí 1 008 tis. Kč (2020 – 1 271 tis. Kč), závazky z titulu daně z přidané hodnoty činí 3 333 tis. Kč (2020 – 792 tis. Kč) a ostatní dotace činí 2 523 tis. Kč (2020 – 2 067 tis. Kč).

10. Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní ve výši 8 161 tis. Kč (2020 – 1 652 tis. Kč) představují zejména nevyfakturovaný materiál ve výši 5 472 tis. Kč (2020 – 57 tis. Kč).

11. Deriváty

K rozvahovému dni měla společnost otevřeny měnové deriváty k obchodování v celkové reálné hodnotě 263 tis. Kč, které jsou vykázány v jiných pohledávkách (2020 – 107 tis. Kč).

12. Opravné položky

	Opravná položka k pohledávkám	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2021	4 783	4 783
Tvorba	6	6
Rozpuštění použití	4 783	4 783
Zůstatek k 31. 12. 2021	6	6

13. Základní kapitál

Základní kapitál tvoří 200 kusů akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

14. Vlastní kapitál

Zisk vytvořený v běžném období bude rozdělen na základě rozhodnutí Valné hromady.

15. Rezervy

	Rezerva - dovolená, projekty náklady	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2021	1 047	1 047
Tvorba	538	538
Rozpuštění a čerpání	- 1 047	- 1 047
Zůstatek rezerv k 31. 12. 2021	538	538

V roce 2021 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 0 tis. Kč (2020 – 0 tis. Kč) snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 1 000 tis. Kč (2020 – 3 685 tis. Kč) a výsledná pohledávka ve výši 1 000 tis. Kč byla vykázána v položce Stát - daňové pohledávky (2020 – 3 685 tis. Kč).

16. Závazky k úvěrovým institucím

Celková výše závazků k úvěrovým institucím činí 17 000 tis. Kč (2020 - 13 366 tis. Kč). Z toho kontokorentní úvěr činí 15 677 tis. Kč (2020 - 11 808 tis. Kč) a úvěrové financování činí 1 323 tis. Kč (2020 - 1 559 tis. Kč). Předmětem úvěrového financování jsou osobní automobily.

Celkový dostupný rámec financování společnosti je 70 mil. Kč a 2,71 mil. EUR. Z toho je limit k 31. prosinci 2021 45 mil. Kč. Za čerpání bankovních úvěrů ručí společnost na základě ručitelského prohlášení a Smlouvy o poskytnutí zajištění závazku společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s.

16.1 Bankovní záruky

V rámci realizace projektů využívá společnost bankovních záruk, nejčastěji záruky za poskytnutou zálohu nebo záruky za provedení prací. Bankovní záruky a jejich podmínky jsou vždy součástí smluvních ujednání se zákazníky o každém jednotlivém projektu. Účelem těchto bankovních záruk je zajištění povinností společnosti jako dodavatele na úrovni hlavního závazku (např. řádné dodání a kvalita).

K 31. prosinci 2021 má společnost aktivní 2 bankovní záruky, v celkové hodnotě 843 tis. EUR.

17. Tržby

	2020	2021
Tržby za prodej služeb	233 288	309 847
Tržby za zboží		
Tržby celkem	233 288	309 847

18. Služby

	2020	2021
Opravy a údržba	1 275	1 629
Cestovné	11 947	16 809
Náklady na reprezentaci	152	208
Nájemné	14 149	17 608
Poradenské služby	1 530	1 777
Práce na zakázky/výrobní kooperace	22 085	25 673
Ostatní	8 137	9 500
Celkem	59 275	73 204

19. Informace o odměnách statutárním auditorům

	2020	2021
Povinný audit	247	270
Ostatní služby	32	0
Celkem	279	270

20. Zaměstnanci a členové řídicích, kontrolních a správních orgánů

	Průměrný přepočtený počet		Mzdové náklady*	
	2021	2020	2021	2020
Zaměstnanci	147	132	100 636	85 539
Členové řídicích orgánů	3	3	4 677	3 583
Celkem	150	135	105 313	89 122

*Mzdové náklady u členů řídicích orgánů představují odměny členům těchto orgánů z důvodu jejich funkce.

21. Daň z příjmů

21.1 Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2021 ve výši 0 tis. Kč (2020 – 0 tis. Kč).

Společnost uplatňuje odpočet na podporu výzkumu a vývoje v daňovém přiznání za zdaňovací období 2021.

21.2 Odložená

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Dlouhodobý majetek			-91	-101	-91	-101
Rezervy dovolená	5	10			5	10
Rezervy na projekty	97	189			97	189
Pojistné za zaměstnance						
Opravná položka k pohledávkám	1				1	
Výzkum a vývoj	1 300	643			1 300	643
Odložená daňová pohledávka (závazek)	1 403	842	-91	-101	1 312	741

V souladu s účetními postupy byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 19 % (2020 – 19 %).

22. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

22.1 Transakce se spřízněnými stranami

	Objem vzájemných transakcí	
	2021	2020
Prodej zboží a služeb	61 794	76 228
Nákup zboží a služeb	1 902	583

Společnost prodává své služby spřízněným stranám v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

V letech 2021 a 2020 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2021 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

23. Najatý majetek a závazky nevykázané v rozvaze

23.1 Finanční a operativní leasing

Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky za finanční a operativní leasing dopravních prostředků a kancelářské techniky (tiskárny) následovně:

2021 v tis. Kč	Leasingová měsíční splátka	Zaplaceno za období 2021	Splatno v následujících letech
Osobní vozy (operativní leasing)	604	6 907	15 159
Kancelářská technika	3	43	50
Celkem	607	6 950	15 209

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vycházela z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2021 činila 15 209 tis. Kč (2020 – 14 796 tis. Kč).

23.2 Nájem kanceláří a jiných prostor

Společnost má veškeré své prostory najaty, s různými výpovědními lhůtami, na dobu určitou i neurčitou. Celkové roční náklady týkající se tohoto nájmu v roce 2021 činily 10 702 tis. Kč (2020 – 8 236 tis. Kč). Celková výše závazků plynoucích z těchto uzavřených smluv k 31. prosinci 2021 činí 18 tis. Kč (2020 – 178 tis. Kč). Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vycházela z uzavřených smluv o nájmu kancelářských prostor k 31. prosinci 2021 činila 30 856 tis. Kč.

24. Jiné provozní náklady

Jiné provozní náklady ve výši 6 265 tis. Kč (2020 – 1 612 tis. Kč) představují zejména odpis nedobytných pohledávek ve výši 4 663 tis. Kč (2020 – 0 tis. Kč).

25. Ostatní finanční náklady

Ostatní finanční náklady ve výši 7 247 tis. Kč (2020 – 7 879 tis. Kč) představují zejména kurzové ztráty ve výši 5 167 tis. Kč (2020 – 5 497 tis. Kč).

26. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

Zůstatek k 31.12.	2021	2020
Peněžní prostředky v pokladně	7	5
Peněžní prostředky na účtech	14 035	2 358
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	14 042	2 363

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

Peněžní toky související s vyplacenými úroky zahrnovanými do ocenění dlouhodobého majetku byly v přehledu o peněžních tocích vykázané v rámci investiční činnosti, nebyly však uvedeny jako samostatná položka. V roce 2021 činily tyto peněžní toky 14 042 tis. Kč (2020 – 2 363 tis. Kč).

27. Dopad Covid 19 na společnost

K datu sestavení účetní závěrky je významnou událostí trvající pandemie COVID-19. Možná rizika představenstvo a další vedení i nadále monitoruje a vyhodnocuje na denní bázi na základě dostupných informací z relevantních zdrojů.

Vedle ochrany zdraví zaměstnanců, je pro nás nejzásadnější zachování optimálního rozsahu poskytovaných služeb v rámci běžících i očekávaných projektů a logistických vazeb.

Oblast kreditního rizika monitorujeme, aktualizujeme forecasty peněžních toků a vzhledem k fungujícímu nastavení financování na úrovni skupiny k dnešnímu dni vyhodnocujeme toto riziko jako neohrožující pro další fungování společnosti.

Všechna přijatá i připravovaná opatření směřují k eliminaci dopadu těchto negativních vlivů a splnění obchodních plánů v maximální udržitelné míře, předpokládáme pokračující fungování společnosti dle střednědobých plánů.

Vedení společnosti důvodně očekává, že společnost má odpovídající zdroje k tomu, aby mohla v dohledné budoucnosti pokračovat ve své činnosti. Společnost tak při přípravě této účetní závěrky uplatnila předpoklad nepřetržitého trvání společnosti.

Vzhledem k výše uvedenému byla účetní závěrka k 31. prosinci 2021 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále pokračovat ve své činnosti.



28. Významné následné události

Válka na Ukrajině

Dne 24. února 2022 ruské jednotky napadly Ukrajinu a zahájily vojenské operace na několika místech. Tyto nadále pokračující operace vedly mimo jiné i k poškození infrastruktury a narušení hospodářské činnosti na Ukrajině. Vedení Společnosti zvážilo rizika a dopady aktuální situace konfliktu na Ukrajině na předpokládaný vývoj činnosti Společnosti. Vedení Společnosti zvážilo potenciální dopady na své aktivity a podnikání a vyhodnotilo je jako nevýznamné.

Změna vlastnické struktury

V prvním čtvrtletí roku 2022 byly provedeny změny ve vlastnické struktuře společnosti, přičemž aktuálními akcionáři společnosti jsou:

Strojmetal Aluminium Forging a.s.	60%
Ing. Tomáš Vránek, MBA	40%

Založení nových s.r.o.

Ke dni 28. dubna 2022 vznikly dvě společnosti s ručením omezeným, jejichž jediným společníkem je ICE Industrial Services a.s. a jednatelem pan Ing. Tomáš Vránek, MBA. Jedná se o společnost ICE Architects s.r.o., IČO: 170 78 008, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp.zn.: C 366240, a o společnost ICE Constructions s.r.o., IČO: 170 78 733, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp.zn.: C 366246.

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2021.



V Praze, dne 20. 6. 2022

Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva

Ing. Barbora Havířová
místopředsedkyně představenstva

Josef Pokorný
člen představenstva



Naše hodnoty

Tým

MY jsme ICE.



Čestnost

Držíme slovo a ctíme dohody.



Profesionalita

Děláme správné věci správně.



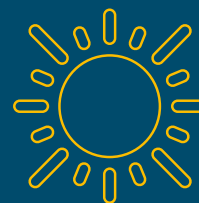
Flexibilita

Umíme se přizpůsobit.



Zábava

Prostě nás to baví.



**INDUSTRIAL
SERVICES**

ICE Industrial Services a.s.

Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1

+420 230 234 234, info@ice.cz

www.ice.cz